# Objetivos

Este documento tem o objetivo de registrar as lições aprendidas no projeto Diplomas Digitais Externosde modo a aperfeiçoar principalmente os processos de gerenciamento de projeto.

# Planejado x Realizado

[Responda de forma descritiva as questões abaixo e comente os pontos mais relevantes]

## Os objetivos foram atingidos?

## O Projeto atendeu o escopo?

* Sim, o escopo do projeto foi atendido e respeitado durante todo o projeto, a equipe investiu o início do planejamento do projeto para que pudesse entender e dominar o escopo do projeto e sua área de abrangência.

## O Projeto foi entregue dentro do prazo?

* Sim, o projeto foi entregue dentro do prazo previsto, atendendo aos prazos determinados para a entrega dos artefatos demandados nos projetos, além de participando pontualmente nas apresentações iniciais e intermediárias do projeto, Kickoff, 1º e 2º Status Report.
* O projeto teve algumas mudanças no cronograma, a alteração de reuniões síncronas para a necessidade de fazer apresentações para mostrar aos stakeholders a solução e os pontos de valor, mas mesmo com as mudanças o prazo foi respeitado e o projeto foi entregue dentro do prazo.

## O Projeto foi entregue no orçamento?

* Sim, o projeto foi entregue conforme o orçamento previamente estabelecido, utilizando o capital financeiro e, principalmente, humano já estabelecido, utilizando as horas previstas para cada artefato e apresentação.
* **Os níveis de qualidade foram adequados?**
* Sim, o projeto e o produto se manteve nos níveis de qualidade adequado, respeitando também o prazo e o custo previsto, como citado anteriormente. A solução buscou solucionar os problemas encontrados da maneira, segundo análise da equipe, mais eficiente possível.

## Que riscos se materializaram? O seu tratamento foi adequado?

* Sim, os riscos foram mapeados e materializados, o tratamento foi feito da maneira adequada, se prevenindo para que não afetassem de maneira determinante o andamento do projeto, foi realizado uma busca para evitar os riscos e, quando aconteceram, como a falta de contato por meio das IES Conveniadas, a equipe buscou diminuir os problemas e contornar a situação.

**O plano de alocação da equipe e o plano de qualidade foram adequados?**

* Sim, o plano de alocação e de qualidade foi seguido conforme as aulas lecionadas pelos professores de PGP, GPN e SGE, com a monitoria e o suporte dos mesmos, passando feedbacks constantes e tirando dúvidas, além do suporte de Marlos Ribeiro, passando sua opinião sobre os planos.

# Processos de gerenciamento de projetos

[Comente os pontos mais relevantes a serem aperfeiçoados ou adotados em próximos projetos]

## Pontos fortes

* A equipe buscou constantemente validar com os clientes, através de encontros síncronos e assíncronos, os passos e decisões tomadas, para que o desejo do cliente permanecesse como prioridade no andamento do projeto.
* A equipe buscou se reunir com constância, buscando se manter alinhada e com que todos estivessem em uma mesma página, aperfeiçoando o trabalho em equipe.
* O controle do escopo foi bastante priorizado durante o projeto, tomando o devido cuidado para que o projeto seguisse o caminho inicial.

## Pontos fracos

* A equipe teve muitos problemas, principalmente nas etapas finais, para conseguir se reunir todos sincronicamente, principalmente em reuniões com os stakeholders.
* A equipe teve ideias diversas sobre a solução ideal, embora a diversidade de ideias seja algo positivo, o tratamento para chegar em um denominador em comum sofreu um atraso devido ao ponto fraco anterior.

# Recomendações e lições aprendidas a serem adotadas para os próximos projetos

[Indique as recomendações e as lições aprendidas mais relevantes]

* Um suporte para o contato com stakeholders, o contato com a IES Conveniada e a equipe de registro de diplomas foi um obstáculo para ser enfrentado pela equipe, o suporte de Marlos Ribeiro foi crucial para que esse obstáculo fosse superado.
* Um auxílio maior para a construção de planilhas e artefatos do projeto, o feedback é muito importante e foi de grande ajuda, mas algumas planilhas a equipe teve o sentimento de “dar um tiro no escuro” enquanto preenchia, mas tudo foi esclarecido durante o feedback.

| **Aprovações** | | |
| --- | --- | --- |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto | Marlos Ribeiro | 19/03/2024 |
| Gerente do Projeto | Gabriel Alves Almeida Cardoso | 19/03/2024 |